



Volume IV

Carteira Inicial de Projetos Estratégicos do Plano Serra 44+

Apresentação

Este volume faz parte da série de publicações do Plano Estratégico de Longo Prazo Serra 2024-2044, instrumento de planejamento de longo prazo do município da Serra. O Plano Serra 44+ é uma iniciativa liderada pela Associação dos Empresários da Serra (ASES), em colaboração com a Prefeitura Municipal da Serra e apoio técnico da Macroplan Consultoria e Analytics.

O principal objetivo do Plano Serra 44+ é estabelecer uma estratégia robusta para impulsionar o progresso e criar oportunidades ao longo dos próximos vinte anos. Essa iniciativa é desenvolvida de forma colaborativa, envolvendo o poder público, o setor privado e a sociedade civil, visando assegurar a construção de uma visão de futuro compartilhada para a cidade da Serra e pavimentando um caminho promissor para as futuras gerações.

O Volume IV do Plano Estratégico de Longo Prazo Serra 44+ apresenta a carteira inicial de projetos do Plano Serra 44+. A carteira inicial é composta por 17 projetos estratégicos divididos nas quatro áreas de resultado, projetos esses que são capazes de contribuir significativamente para impulsionar o progresso sustentável do município nos próximos vinte anos.

A Carteira é enxuta (poucos e bons projetos), e composta tanto de investimentos públicos, quanto privados. São características de projetos estratégicos: (1) desdobra e transforma a visão de futuro em resultados concretos que sinalizam a mudança desejada; (2) são portadores do futuro; (3) muitos possuem caráter inovador; (4) têm dimensão suficiente para impactar a realidade, efeito estruturante, multiplicador ou capacidade de gerar outras iniciativas privadas ou públicas; (5) mobiliza e articula recursos públicos, privados ou em parceria; (6) produz a percepção da sociedade acerca da construção da visão de futuro por meio de ações concretas; (7) exige gerenciamento diferenciado e intensivo; e (8) requer, em geral, governança compartilhada.

O presente volume está dividido em duas partes. A primeira parte tem como objetivo apresentar o processo de elaboração da carteira, destacando sua importância. A segunda parte apresenta os projetos estratégicos organizados de acordo com as áreas de resultados do Plano Serra 44+.

Prefeitura Municipal da Serra

ANTÔNIO SÉRGIO ALVES VIDIGAL

Prefeito

THIAGO MENEZES CARREIRO

Vice-Prefeito

Secretaria Municipal de Gestão e Planejamento

RICARDO SAVACINI PANDOLFI

Secretário Municipal de Gestão e Planejamento

Secretário Municipal de Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo

DOURINE PEREIRA AROEIRA SUCE

Secretária Adjunta de Planejamento Estratégico

JAMILE GABLER CAMPOSTRINI

Diretora do Departamento de Políticas de Apoio a Projetos Estratégicos

LETICIA MENDES PESTANA

Chefe da Divisão de Articulação de Entidades representativas dos Segmentos Produtivos

Associação dos Empresários da Serra (ASES)

FÁBIO SAADI JUNGER

Presidente

RIBERTO DE BARROS ARAÚJO

Diretor Administrativo Financeiro

EULA RIBEIRO DE PAULA PERES

Superintendente Executiva

JARDEL FERREIRA

Diretor de Inovação

Macroplan Prospectiva, Estratégia e Gestão

CLÁUDIO PORTO

Fundador e presidente do conselho

GLAUCIO NEVES

Sócio Diretor

GUSTAVO MORELLI

Sócio Diretor

ANDREA BELFORT

Diretora Executiva

MARCELO ASQUINO

Diretor de Mercados

ADRIANA FONTES

Diretora de Estudos e Dados

ANA BRAGA

Líder de Projetos

BEATRIZ BENEVIDES

Estagiária

CLARA ALBUQUERQUE

Estagiária de Design de Produtos

JOÃO COUTINHO

Consultor

JÚLIA KOBYSKI

Líder de Projetos

PEDRO RUBIN

Consultor

TATIANE LIMANI

Líder de Design de Produtos

Sumário

1	Introdução	Página 06
2	Carteira inicial de projetos estratégicos	Página 12
3	Insights sobre projetos futuros	Página 35

1

Introdução

Como vamos chegar lá?

O Plano Estratégico de Longo Prazo Serra 2024-2044 é o instrumento que tem como propósito estabelecer uma visão compartilhada para o desenvolvimento da cidade, com a participação ativa do poder público, setor privado, academia e sociedade civil. O Plano também busca impulsionar o progresso e desenvolvimento econômico, proporcionando oportunidades para todos os cidadãos serranos ao longo dos próximos vinte anos.

Este volume, responde a quarta pergunta da construção do Plano Serra 44+, "como chegaremos lá?" e apresenta a carteira inicial de projetos do Plano Serra 44+, que busca montar uma carteira de projetos estratégicos portadores de futuro. A carteira de projetos tem como objetivo desdobrar e traduzir a visão de futuro em um conjunto de projetos capazes de levar o município a um novo patamar, com desenvolvimento e prosperidade.



Para a construção da visão de futuro, isto é, responder a pergunta “**aonde queremos chegar?**”, foram construídas quatro áreas de resultado, que são eixos temáticos para concentração dos esforços e recursos necessários.

Após essa divisão temática, foram **identificados os principais objetivos e definidos os direcionadores estratégicos**, ou seja, macroestratégias a serem adotadas a fim de alcançar os objetivos e a visão de futuro desejada no horizonte do Plano Serra 44+.

Foram traçadas, também, **metas para avaliar a evolução dos resultados e permitir o monitoramento das ações, por meio de indicadores**.

Elementos constituintes da área de resultado



Fonte: Elaboração Macroplan

Neste contexto, o presente documento apresenta a **Carteira Inicial de Projetos Estratégicos**, composto por iniciativas com potencial de alavancar o desenvolvimento do município e apoiar no cumprimento das metas de curto, médio e longo prazo.

O que é um projeto estratégico?

É um empreendimento singular e temporário que estrutura e mobiliza os principais recursos e competências organizacionais para, mediante gestão intensiva, gerar entregas específicas (bens e/ou serviços) que contribuam de forma significativa para gerar resultados de interesse da sociedade e, com isso, contribuir para a efetivação dos impactos socioeconômicos desejados.

O conceito de projeto estratégico refere-se a uma iniciativa específica com prazo finito e bem definido, que possui algumas características específicas. Primeiro, ele apresenta um **efeito multiplicador**, com a capacidade de gerar outras iniciativas, sejam elas privadas ou públicas. Em geral, o projeto estruturante é **voltado para o maior gargalo de uma área de resultados** e/ou cria sinergia com outros projetos. Além disso, ele **mobiliza e articula recursos de diferentes origens**, sejam públicos, privados ou em parceria. Esse tipo de projeto também gera na sociedade a **percepção da superação de um desafio** por meio de ações concretas e possibilita um **gerenciamento intensivo**.

A **Carteira Inicial de Projetos Estratégicos** tem como objetivo **desdobrar e traduzir a visão de futuro em um conjunto de projetos** capazes de levar Serra a um novo patamar de atuação e resultados, segundo as orientações da estratégia definida para o Plano Serra 44+. A carteira busca estimular tanto o investimento público quanto o privado, otimizando e tornando transparentes as decisões de investimento do município, direcionando os esforços dos diferentes atores de forma alinhada.



Síntese das premissas da carteira de projetos estratégicos

 Estimular o investimento público e privado, otimizar e dar transparência às decisões de investimento	 Articular iniciativas e parcerias de todas as esferas de poder, iniciativa privada e organizações da sociedade civil	 Mitigar efeitos de discontinuidades políticas e criar condições para um desenvolvimento harmônico e equilibrado	 Possibilitar a melhoria contínua do conjunto de projetos essenciais ao desenvolvimento do município e ter efeito multiplicador
---	---	--	---

Fonte: Elaboração Macroplan

A Carteira passa a ser o elemento de **viabilização das transformações desejadas e possibilita organizar de forma sinérgica as principais iniciativas** de modo a facilitar a sua integração em torno dos desafios definidos para o município. Ela é um instrumento vivo, que deve ser periodicamente revista e atualizada, seja em função da superação dos objetivos estratégicos, conclusão dos projetos, seja em função de alterações no ambiente que justifiquem a inclusão ou exclusão de projetos. Deve-se gerenciá-la de modo a mantê-la sempre atual e concisa demanda seletividade e visão estratégica. Além disso, a ação coordenada dos múltiplos atores envolvidos nas etapas do projeto gera resultados que não seriam possíveis se trabalhados separadamente.

A carteira de projetos deve ser composta por projetos que possuam as seguintes características:

- i. Contribuam *decisivamente* para o alcance dos objetivos estratégicos dos ou para alcançar a visão de futuro, sendo altamente relevantes para efetivar a transformação desejada para Serra;
- ii. Ampliem a financiabilidade das ações que os integram, mediante a *priorização* de iniciativas em virtude de seu caráter estratégico, tendo em vista a construção do futuro desejado;
- iii. Permitam a avaliação de impacto do conjunto de projetos e o monitoramento estratégico do processo de construção da visão de futuro.

Construção da carteira inicial de projetos estratégicos do Plano Serra 44+

Para o processo de construção da carteira inicial de projetos estratégicos, houve uma seleção dos projetos inventariados no catálogo de iniciativas, segundo critérios de relevância e de aderência estratégica, de modo a eliminar projetos de baixo impacto e/ou de reduzida contribuição à visão de futuro. O catálogo de iniciativas foi composto por **358 projetos**, sendo projetos do PPA 2022-2025, do plano de governo do prefeito eleito, e projetos coletados a partir de uma consulta pública realizada no Portal Serra 2044.

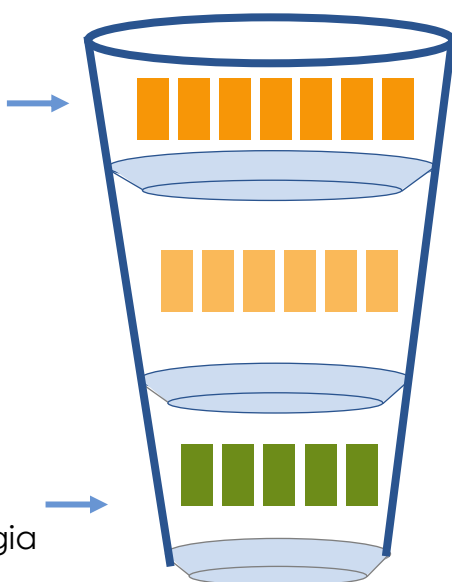
Em sequência, as iniciativas foram agrupadas por similaridade e sinergia em cada área de resultado, e então foram identificados e selecionados os projetos de caráter estratégico aderentes à visão de futuro do Plano Serra 44+.

Processo de construção da carteira inicial de projetos estratégicos

Mapeamento e categorização de iniciativas existentes:

- ✓ Associação com os desafios estratégicos do Plano Serra 44+
- ✓ 358 iniciativas

Agrupamento das iniciativas por sinergia e área de atuação.



Aplicação de critérios de relevância e de aderência estratégica.

Carteira de Projetos Estratégicos

2

Carteira inicial de projetos estratégicos

Subtítulo do capítulo

Carteira inicial de projetos estratégicos

Esta carteira de projetos representa uma etapa inicial no planejamento estratégico para o desenvolvimento da Serra. O conjunto de projetos aqui apresentados reflete as principais prioridades da cidade, elaboradas com base nas demandas e objetivos com maior impacto identificados pela iniciativa, buscando atender as necessidades da população e promover um desenvolvimento socioeconômico sustentável.

É importante destacar que estas definições ainda estão em um estágio preliminar, exigindo amadurecimento e aprimoramento contínuos. Os projetos necessitam de ajustes detalhados, com maior especificação de metas, prazos e recursos, os quais serão desenvolvidos e definidos em conjunto com a prefeitura e o seu corpo técnico especializado. O objetivo é garantir que cada iniciativa atenda aos critérios de viabilidade, eficiência e impacto positivo para a cidade e seus cidadãos.

Os projetos estratégicos da carteira inicial estão divididos entre as quatro áreas de resultado, tendo como finalidade principal alcançar os principais objetivos estratégicos de cada área.



Etapas da construção do portfólio de projetos do Plano Serra 44+



Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2024.

Carteira inicial de projetos estratégicos Serra 44+

Projetos estratégicos do plano Serra 44+ em suas áreas de resultado

Serra protagonista e comprometida com resultados

7. Serra cidade inteligente
8. Fortalecimento do processo de gestão democrática

Serra mais competitiva, inovadora e sustentável

1. Circuito turístico
2. Implementação do parque tecnológico

Serra planejada, resiliente e segura

5. Municipalização da BR-101
6. Aprimoramento dos sistemas de abastecimento de água e esgoto sanitário

Serra das oportunidades e do bem-estar social

3. Saúde 4.0
4. Gestão para resultados na educação

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2024.



**Serra mais
competitiva,
inovadora e
sustentável**

1

Circuito turístico da Serra

Tema: Turismo.

Órgão Responsável: Secretaria municipal de turismo.

Descrição

Objetivo: Desenvolver um circuito turístico na cidade da Serra, integrando atrações naturais, balneárias, culturais, históricas e gastronômicas para atrair visitantes, impulsionar o turismo sustentável e contribuir para a economia local, gerando emprego e renda para a população do município.

Público-alvo:

- População local.
- Turistas das cidades adjacentes, regionais e nacionais.
- Operadores de turismo, hotéis, restaurantes e negócios relacionados ao setor.

Resultados Esperados:

- Aumento no fluxo de turistas para a região da Serra.
- Criação de empregos diretos e indiretos no setor de turismo.
- Valorização da cultura local e preservação do patrimônio natural e histórico.
- Maior integração da comunidade local com as atividades turísticas.
- Incremento da renda local e fortalecimento da economia regional.
- Melhoria da infraestrutura turística e dos serviços de atendimento ao turista.

Descrição

Principais entregas:

- Mapeamento das principais atrações turísticas da região serrana (trilhas, mirantes, cachoeiras, vilas históricas, entre outros).
- Criação de roteiros temáticos (ex.: trilhas ecológicas, roteiros gastronômicos, circuitos históricos). Sinalização turística em pontos estratégicos do circuito.
- Plataforma digital (site e aplicativo) com informações sobre o circuito, mapas interativos, agenda de eventos, guias e serviços.
- Treinamento para guias locais e profissionais de atendimento turístico.
- Campanhas de marketing e promoção do Circuito Turístico.
- Parcerias com empresas locais para incentivo ao comércio e produtos artesanais.

Ações:

- Crescimento da Serra no Turismo;
- Teleférico;
- Implementação do parque Juara;
- Marina Pública de porte;
- Plano Municipal de Turismo Integrado

Fonte de recursos:

- Orçamento municipal.

2

Inovaserra

Tema: Inovação e economia do conhecimento.

Órgão Responsável: Secretaria municipal de inovação; IFES.

Descrição

Objetivo: Criar e fortalecer na cidade o ecossistema de inovação, integrando academia, entidades governamentais e empresas na geração de emprego e renda ligadas à economia do conhecimento.

Público-alvo:

- Empreendedores e startups locais em áreas de inovação e tecnologia.
- Estudantes e pesquisadores de universidades e instituições de ensino.
- Empresas e indústrias locais, especialmente nos setores de tecnologia, indústria 4.0, energia, logística, agronegócio, saúde e educação.
- Organizações governamentais e entidades públicas interessadas em fomentar a inovação.
- Investidores com foco em projetos de inovação e startups.
- Profissionais e talentos locais e regionais em busca de oportunidades no setor de economia do conhecimento.

Resultados Esperados:

- Consolidação de um ecossistema de inovação integrado, com forte atuação de startups, universidades, empresas e governo.
- Aumento de oportunidades de emprego em setores de alto valor agregado, gerando novas carreiras e renda local.
- Fomento ao empreendedorismo inovador, com crescimento no número de startups e pequenas empresas de base tecnológica.
- Maior colaboração entre academia, empresas e governo em pesquisa e desenvolvimento.
- Atração de investimentos privados para a cidade e aumento do número de incubadoras e aceleradoras de negócios.
- Desenvolvimento de projetos e soluções tecnológicas voltadas para problemas locais e regionais.

Descrição
Principais entregas: • Mapeamento do Ecosistema Atual. • Centro de Inovação e Empreendedorismo. • Plataforma Digital InovaSerra. • Programas de Formação e Capacitação. • Políticas e Incentivos à Inovação.
Ações: • Implantação do parque tecnológico InovaSerra. • Criação de um espaço colaborativo com estrutura para coworking, laboratórios de inovação, incubadoras e aceleradoras de startups, para promover interações entre os diversos atores. • Monitoramento e Avaliação.
Fonte de recursos: • Orçamento municipal • Orçamento estadual • Orçamento federal • PPPs



Serra das oportunidades e do bem-estar social

3

Saúde 4.0

Tema: Saúde.

Órgão Responsável: Secretaria Municipal de Saúde.

Descrição

Objetivo: Fortalecer a Atenção Primária e a Promoção da Saúde no município, utilizando tecnologias inovadoras, práticas de saúde conectada e estratégias de prevenção, visando ampliar o acesso, a eficiência e a qualidade dos serviços de saúde para a população.

Público-alvo:

- População em geral.
- Pacientes crônicos que necessitam de acompanhamento constante.
- Profissionais de saúde (médicos, enfermeiros, agentes comunitários) para capacitação no uso das tecnologias.
- Gestores de saúde do município, para apoio na tomada de decisões com base em dados e tecnologias avançadas.
- Crianças, gestantes, idosos e outros grupos vulneráveis, que precisam de atenção diferenciada e acompanhamento preventivo.

Resultados Esperados:

- Melhoria da qualidade dos serviços de Atenção Primária e promoção da saúde no município.
- Aumento do acesso a serviços de saúde preventivos e de promoção da saúde para a população.
- Redução no número de internações e complicações decorrentes de doenças crônicas pela gestão preventiva e acompanhamento contínuo.
- Redução das filas de espera e maior agilidade no atendimento graças à telemedicina e à gestão integrada de informações.
- Capacitação e engajamento dos profissionais de saúde no uso de ferramentas digitais e tecnologias de Saúde 4.0.

Descrição

Principais entregas:

- Plataforma Digital de Saúde 4.0.
- Telemedicina e Atendimento Remoto.
- Equipamentos de Monitoramento e Diagnóstico Rápido.

Ações:

- Programa de Capacitação em Saúde Digital para Profissionais de Saúde
- Treinamento em novas tecnologias de saúde digital e orientações sobre a utilização de dados para uma atenção primária mais eficaz.
- Criação de um painel de controle com indicadores de saúde que forneçam aos gestores uma visão consolidada e em tempo real das necessidades de saúde da população.
- Implementar indicadores de desempenho para medir o impacto das ações do projeto, incluindo qualidade dos serviços, tempo de espera, eficácia do acompanhamento de pacientes crônicos e satisfação dos usuários.

Fonte de recursos:

- Orçamento municipal.
- Orçamento estadual.
- PPPs.

4

Gestão para resultados na educação

Tema: Educação.

Órgão Responsável: Secretaria Municipal de Educação

Descrição

Objetivo: Reformular, elaborar, implementar, acompanhar e avaliar políticas públicas municipais para garantir o direito das crianças e estudantes de educação básica a um ensino de qualidade. O projeto busca fortalecer a educação básica no município por meio de uma gestão orientada por resultados, focada na melhoria contínua dos indicadores educacionais e no desenvolvimento integral dos estudantes.

Público-alvo:

- Estudantes da educação básica no município, especialmente em áreas de maior vulnerabilidade social.
- Professores, diretores e gestores escolares que atuam na educação básica, para capacitá-los em metodologias e práticas pedagógicas que visam resultados de qualidade.
- Famílias e comunidade escolar que contribuem para o ambiente educacional e participam ativamente da vida escolar dos estudantes.
- Secretaria de Educação e Gestores municipais, responsáveis pela formulação e acompanhamento das políticas educacionais.
- Órgãos de avaliação e monitoramento educacional (ex.: conselhos municipais de educação) para apoiar na fiscalização e qualidade das políticas implementadas.

Resultados Esperados:

- Aumento nos índices de desempenho escolar e na taxa de alfabetização dos estudantes no ensino fundamental.
- Redução da evasão e do abandono escolar, especialmente nas escolas situadas em regiões vulneráveis.
- Melhoria na qualificação e no engajamento dos profissionais da educação para oferecer uma educação de qualidade.
- Maior participação da comunidade escolar e das famílias no processo educacional, promovendo o ambiente propício ao desenvolvimento dos estudantes.
- Implementação de uma gestão educacional baseada em resultados e em dados, permitindo a análise e o aprimoramento contínuos das políticas e ações.

Descrição

Principais entregas:

- Sistema de Avaliação e Monitoramento Educacional.
- Relatórios de Avaliação e Revisão das Políticas.
- Painel de Indicadores Educacionais.

Ações:

- Realizar diagnósticos participativos com escolas, professores, gestores e comunidade para entender as necessidades e desafios atuais.
- Definir indicadores de desempenho educacional e realizar avaliações periódicas das políticas implementadas, identificando pontos fortes e aspectos a serem melhorados.
- Publicar relatórios anuais de progresso das políticas educacionais, incluindo avaliações qualitativas e quantitativas dos impactos gerados.

Fonte de recursos/Orçamento previsto:

- Orçamento municipal.
- Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação (FUNDEB).



Serra planejada, resiliente e segura

5

Municipalização da BR

Tema: Mobilidade e Planejamento urbano.

Órgão Responsável: Prefeitura Municipal da Serra, Governo do Estado, Secretaria de Mobilidade.

Descrição
Objetivo: Promover a municipalização do trecho da BR-101 que atravessa a cidade, com o objetivo de melhorar a gestão do tráfego urbano, infraestrutura e segurança, além de possibilitar um planejamento urbano mais eficiente, alinhado às necessidades locais da cidade.
Público-alvo: • População do município e região metropolitana.
Resultados esperados: • Melhoria na gestão do tráfego. • Qualificação da infraestrutura viária. • Autonomia para a gestão local. • Aumento da segurança viária. • Integração da BR-101 ao planejamento urbano.
Principais entregas: • Estudo técnico e jurídico de viabilidade. • Plano de Gestão de Tráfego e Mobilidade. • Projeto de Infraestrutura Viária. • Projeto de Segurança Viária. • Plano de Transferência de Responsabilidades. • Acordo de Transferência de Gestão.

Descrição**Ações:**

- Implantar um corredor exclusivo de ônibus na futura Avenida Mestre Álvaro, conectando Serra Sede a Laranjeiras, para melhorar o fluxo do transporte público.
- Consolidação da Avenida Mestre Álvaro.
- Levantamento técnico e jurídico.
- Negociação com o Governo Federal (DNIT).
- Elaboração de um plano de ação e cronograma.
- Revisão e implementação de projetos de melhoria da infraestrutura.
- Capacitação de pessoal e estruturação do órgão municipal responsável.
- Estudo de impacto ambiental.
- Campanha de conscientização e educação no trânsito.
- Monitoramento pós-implantação.

Fonte de recursos:

- Orçamento municipal: PPA e LOA.
- Fundo de Desenvolvimento Urbano (FDU).
- Fundo de Infraestrutura.
- Convênios com o Governo Federal.
- Fundos Estaduais de Mobilidade e Infraestrutura.
- Programa de Aceleração do Crescimento (PAC).

Aprimoramento dos sistemas de abastecimento de água e de esgotamento sanitário

Tema: Saneamento básico.

Órgão Responsável: Prefeitura municipal, Secretaria de obras.

Descrição
Objetivo: Melhorar a qualidade do saneamento básico na cidade da Serra, prover infraestrutura de água potável para suportar o crescimento econômico e populacional, garantindo pleno abastecimento de água para os cidadãos e a sustentabilidade do sistema, além de ampliar o acesso da população serrana ao esgotamento sanitário adequado por meio da expansão de sistemas públicos de esgoto e da implantação de fossas sépticas/sumidouros em áreas não atendidas por rede coletora, de acordo com as normas técnicas.
Público-alvo: • População do município. • Comércio
Resultados esperados: • Universalização do abastecimento de água e tratamento de esgoto. • Melhoria nas condições de saúde pública. • Sustentabilidade do sistema de abastecimento e esgotamento. • Promoção do crescimento econômico. • Preservação ambiental.
Principais entregas: • Ampliação da rede de abastecimento de água. • Ampliação da rede de esgotamento sanitário. • Implantação de fossas sépticas e sumidouros. • Estudos e projetos técnicos de engenharia. • Aprimoramento da gestão e controle do sistema.

Descrição
Ações: • Planejamento e projetos de infraestrutura. • Construção e ampliação da rede de abastecimento de água. • Construção de estações de tratamento de água e esgoto. • Implantação de fossas sépticas e sumidouros. • Integração com o sistema existente. • Monitoramento inteligente. • Gestão eficiente do consumo de água. • Fiscalização e acompanhamento. • Campanhas educativas e conscientização ambiental.
Fonte de recursos: • Orçamento municipal: PPA e LOA. • Fundo Nacional de Saneamento Básico (FNSB). • Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) – Saneamento • Fundo de Desenvolvimento Social (FDS) – Saneamento



Serra protagonista e comprometida com resultados

Serra cidade inteligente

Tema: Cidade inteligente.

Órgão Responsável: Gestão e transparência.

Descrição
Objetivo: Transformar o município da Serra em uma referência em gestão pública eficiente, inovadora e orientada por dados.
Público-alvo: Servidores da prefeitura.
Resultados Esperados: - Melhoria da gestão da cidade e dos serviços públicos ofertados. - Aumento do uso de dados na tomada de decisão.
Principais entregas: - Servidores capacitados. - Implementação do escritório de projetos. - Criação do observatório da cidade. - Relatório de georreferenciado das zonas de proteção ambiental.
Ações: - Capacitar e treinar servidores em temas relacionados à inovação. - Tecnologia da informação. - Implantar Escritório de Inteligência de Dados da PMS. - Implantar e consolidar o processo eletrônico. - Criação do Observatório da Cidade, setor responsável pelo controle de dados estatísticos municipais, análise de inserções urbanas e projetos de mobilidade urbana e urbanísticos no modelo "Acupuntura Urbana". - Levantamento Georreferenciado das Zonas de Proteção Ambiental, em especial o levantamento de todas as nascentes municipais. - Ampliar os sistemas inteligentes e colaborativos de monitoramento e fiscalização ambiental incluindo as áreas de preservação (APAs) e as bacias hidrográficas.
Fonte de recursos: Orçamento municipal: PPA e LOA.

Fortalecimento do processo de gestão democrática

Tema: Gestão e transparência.

Órgão Responsável: Controladoria geral do município.

Descrição
Objetivo: Ampliar a participação popular e o controle social nas decisões políticas e administrativas da Prefeitura da Serra, fortalecendo os canais de diálogo e a transparência nas ações governamentais.
Público-alvo: • Servidores da prefeitura. • População do município.
Resultados Esperados: • Ampliação da Participação Cidadã e do Controle Social. • Maior Transparência e Acesso à Informação. • Promoção de Inclusão e Diversidade. • Desenvolvimento de Cultura Participativa. • Capacitação de Cidadãos e Servidores para a Gestão Democrática.
Principais entregas: • Fortalecimento de Conselhos e Fóruns de Participação. • Implementação de Programas de Capacitação. • Portal de Transparência e Acesso Público. • Relatórios e Avaliação de Impacto.

Ações:

- Criação e Implementação de Mecanismos de Participação.
- Desenvolver Plataformas e Ferramentas Digitais para Participação.
- Realizar Consultas e Audiências Públicas.
- Reforçar e Expandir os Conselhos Municipais.
- Capacitar Servidores Públicos e Cidadãos.
- Garantir a Transparência da Gestão Pública.
- Incentivar a Criação de Fóruns de Debate e Discussão.

Fonte de recursos:

- Orçamento municipal: PPA e LOA.

3

Insights sobre projetos futuros

Insights sobre projetos futuros

A construção de uma carteira de projetos para um Plano Estratégico de Longo Prazo é uma etapa fundamental para transformar a visão de futuro em ações concretas. Embora o plano estratégico sirva como guia, é por meio de uma carteira bem estruturada que as metas e objetivos são operacionalizados.

A carteira inicial de projetos é construída a partir da catalogação de projetos que estão em implementação ou estruturados. No entanto, ao longo de sua construção, é esperado que certos objetivos estratégicos e metas demandem um conjunto complementar de projetos para contribuir com o seu atingimento. No caso presente, foram identificadas algumas lacunas dessa natureza na carteira, relativas a áreas de resultado do plano Serra 44+, que seriam de extrema importância atentar e desenvolver na forma de novos projetos, visando o desenvolvimento próspero e sustentável da cidade.

Com base na experiência da consultoria em projetos similares em outros municípios e com as equipes do governo, a consultoria sugere um conjunto de 05 temas estratégicos para o desenvolvimento de novos projetos, visando alcançar as metas propostas do Plano Serra 44+.

No caso da Serra, os temas estão relacionados, principalmente, ao desenvolvimento econômico, sustentabilidade, infraestrutura urbana e segurança pública.

Nesta seção são apresentados esses temas, propondo ideias iniciais de projetos que destacam os seguintes elementos: motivação, objetivo principal, público-alvo e resultados esperados. Esses direcionamentos buscam alinhar os esforços às metas do plano, promovendo um impacto positivo e estruturante para a cidade da Serra. É importante ressaltar que já podem existir iniciativas relacionadas aos temas abordados; no entanto, as lacunas identificadas referem-se à ausência de projetos portadores de futuro, na análise realizada.

Temas estratégicos propostos

- Descarbonização
- Transformação do ambiente urbano
- Infraestrutura para desenvolvimento
- Hub de logística
- Serra + segura

Descarbonização

Tema: Meio Ambiente.

Descrição

Motivação:

A crise climática global exige ações locais para reduzir emissões de gases de efeito estufa (GEE) e mitigar seus impactos. A cidade de Serra, como um dos principais polos econômicos do Espírito Santo, desempenha um papel significativo na construção de um futuro sustentável, em 2022 o município emitiu 19,7 toneladas de CO² equivalente per capita. Além disso, iniciativas de descarbonização podem melhorar a qualidade de vida dos cidadãos, atrair investimentos sustentáveis e alinhar a cidade às metas nacionais e internacionais, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e o Acordo de Paris.

Objetivo:

Implementar uma estratégia abrangente para reduzir as emissões de GEE na cidade de Serra, promovendo a transição para uma economia de baixo carbono, incentivando a sustentabilidade em setores como transporte, energia, indústria, resíduos e uso do solo.

Público-alvo:

- Prefeitura municipal.
- Indústrias.
- Academia e pesquisadores.

Resultados Esperados:

- Redução das emissões de GEE: Em setores-chave como transporte (eletrificação da frota pública e privada), energia (expansão de energia solar e eólica), e resíduos (ampliação da coleta seletiva e compostagem).
- Melhoria da qualidade de vida.
- Atração de investimentos sustentáveis.
- Cumprimento de metas globais e nacionais.

Transformação do ambiente urbano

Tema: Qualidade de vida.

Descrição

Motivação:

A cidade da Serra apresenta desafios significativos no seu perfil de ocupação urbana. Em 2022, 36% da população vivia em domicílios em condição de favela, além disso, com a implementação de boas práticas modernas de urbanismo, pode obter resultados transversais, como melhoria nos indicadores de morte de trânsito, saúde e educação.

Objetivo:

Melhorar a qualidade de vida dos cidadãos através da implementação de boas práticas de urbanismo, garantindo que haja uma cidade segura, arborizada e agradável.

Público-alvo:

- Cidadãos da Serra
- Pedestres e ciclistas
- Comerciantes locais

Resultados Esperados:

- Aumento do uso de mobilidade ativa
- Diminuição dos acidentes de trânsito envolvendo pedestres
- Melhorar a arborização nas calçadas, com a utilização de espécies nativas
- Aumentar a proporção de fachadas ativas
- Adensar junto a eixos de transporte e reduzir deslocamentos diários
- Valorizar os entornos de corpos hídricos, tratando-os como áreas de fruição pública
- Tornar a cidade resiliente e adaptada aos eventos climáticos extremos

Infraestrutura para o desenvolvimento

Tema: Logística e infraestrutura.

Descrição
Motivação: A infraestrutura é a base para o desenvolvimento econômico sustentável e ordenado. Na cidade de Serra, áreas como o Contorno do Mestre Álvaro possuem grande potencial para se tornarem polos industriais e logísticos. No entanto, é necessário garantir que o crescimento dessas áreas ocorra de forma planejada, com investimentos em drenagem, logística e infraestrutura urbana que assegurem um ambiente atrativo e de qualidade para empresas e trabalhadores, promovendo o equilíbrio entre progresso econômico e a preservação do meio ambiente.
Objetivo: Planejar e executar obras de infraestrutura que garantam o desenvolvimento ordenado e sustentável nas áreas de interesse estratégico da cidade, como o Contorno do Mestre Álvaro, atraindo empresas, gerando empregos e melhorando a qualidade de vida da população.
Público-alvo: • Prefeitura municipal. • Governo estadual. • Indústrias e setores produtivos. • Investidores nacionais e internacionais.
Resultados Esperados: • Melhoria da infraestrutura urbana. • Aprimoramento da infraestrutura de drenagem e saneamento. • Atração de investimentos empresariais. • Geração de empregos e renda ligados à indústria e logística. • Desenvolvimento ordenado e sustentável.

Hub logístico

Tema: Logística e infraestrutura.

Descrição

Motivação:

A localização estratégica da cidade de Serra, próxima ao Porto de Vitória, ao aeroporto e a importantes rodovias (BR-101 e BR-262), posiciona-a como um ponto central para o desenvolvimento logístico no Espírito Santo. Integrar Serra ao projeto estadual ParkLog fortalece o potencial da cidade como um polo logístico, impulsionando o crescimento econômico, a geração de empregos e a melhoria da infraestrutura. Essa iniciativa alavanca a competitividade regional, atrai investimentos e fortalece as cadeias produtivas locais e nacionais.

Objetivo:

Criar um hub logístico de excelência na cidade de Serra, em parceria com o projeto estadual ParkLog ES, para consolidar o município como um centro de distribuição e transporte eficiente, sustentável e tecnologicamente avançado.

Público-alvo:

- Prefeitura municipal.
- Governo estadual.
- Empresas de logística e transporte.
- Indústrias e setores produtivos.
- Investidores nacionais e internacionais.

Resultados Esperados:

- Integração regional e nacional.
- Geração de empregos.
- Atração de investimentos.
- Integração com o ParkLog.

Serra + segura

Tema: Segurança pública.

Descrição

Motivação:

A segurança pública é um fator essencial para a qualidade de vida dos cidadãos e o desenvolvimento socioeconômico. A cidade da Serra tem enfrentado desafios relacionados à segurança pública apresentando melhoras significativas nos últimos anos. No entanto, ainda registra índices de criminalidade que demandam atenção e ações mais efetivas. O projeto "Serra + Segura" surge como uma iniciativa complementar ao Programa Estado Presente, com o objetivo de fortalecer a prevenção, a repressão ao crime e a inclusão social, criando um ambiente mais seguro e próspero para todos.

Objetivo:

Reduzir os índices de criminalidade em Serra por meio da integração de esforços entre governo municipal e estadual, ampliando a presença do poder público, a tecnologia em segurança e as ações de inclusão social.

Público-alvo:

- Cidadãos da Serra.

Resultados Esperados:

- Redução nos índices de criminalidade.
- Fortalecimento das instituições de segurança.
- Melhoria na percepção de segurança.
- Inclusão social e oportunidades para jovens.
- Integração com o Estado Presente.



MacroPlan